



**Maximiser  
ses performances  
et prendre  
l'avantage  
face à la  
concurrence**

Conscient de la nécessité pour les entreprises d'optimiser durablement leurs dépenses, **Crop and co** propose une prestation intitulée "Négociations et réduction des coûts".

**Cette prestation concerne à la fois les achats de production que les familles d'achats hors production** (travail temporaire, voyages et déplacements, télécommunications, flotte automobile, imprimés, fournitures de bureau, frais de bâtiment, assurances, frais généraux...).

Notre équipe de spécialistes expérimentés propose une démarche très opérationnelle en **quatre étapes** :

- L'analyse des dépenses et la recommandation du plan d'actions
- La négociation opérationnelle des accords de prix et des contrats
- Le déploiement sur le terrain
- La pérennisation et le suivi.

## Une méthodologie bien rôdée

### 1. Audit et rédaction du plan d'actions

Dans un premier temps, et après audit des charges, les experts **Crop and co** analysent la situation de l'entreprise, en observent le mode de fonctionnement et de consommation, puis étudient la structure des coûts afin d'établir une synthèse des besoins.

**Après avoir effectué une étude des données** (cahier des charges, contrats, factures...), **nos consultants procèdent à la réalisation d'une cartographie des dépenses**. Afin que le bilan soit exhaustif et de façon à mieux appréhender les pratiques achats de l'organisation, **les informations chiffrées sont complétées par des entretiens avec les acteurs concernés**.

Nous rédigeons alors le plan de réduction des coûts, précisant sur chaque famille d'achats les périmètres de dépenses exploitables, les leviers de négociation et les espoirs de gains.

### 2. Négociation

Après la définition des stratégies d'achats et des plans d'actions vient ensuite la négociation opérationnelle. **Chaque famille d'achats retenue bénéficie de la réalisation des documents suivants** :

- Cahier des charges (définition des besoins)
- Sourcing (liste des meilleurs fournisseurs à consulter)
- Dossier de consultation et d'appel d'offres
- Grille de comparaison des offres
- Tableau de dépouillement des offres
- Argumentaire de négociation.

Dès lors, à l'issue des phases de négociation, les consultants **Crop and co** peuvent s'attacher à la préparation des contrats pour validation par l'entreprise.

### 3. Déploiement

La troisième étape consiste en l'application du programme de déploiement précisant les actions à conduire, le planning et les risques associés.

Chaque plan de déploiement est suffisamment clair pour que son application soit menée par l'entreprise elle-même. Néanmoins, pour des raisons de disponibilité et de savoir-faire, sa mise en œuvre opérationnelle peut être confiée à **Crop and co**.

À ce stade, il s'avère important de communiquer au sein de l'entreprise afin de sensibiliser les collaborateurs concernés par le changement.

### 4. Surveillance, suivi et bilans

Une fois la phase de mise en œuvre terminée, il est essentiel d'assurer la surveillance et le suivi du plan de réduction des coûts, et cela grâce à une veille sur les familles d'achat et les fournisseurs.

Cette action de pérennisation du plan a pour objectif d'inscrire et de maintenir dans la durée le niveau de performances atteint dans le cadre des économies réalisées.

À la demande de l'entreprise, **Crop and co** prend en charge autant la surveillance que le suivi économique et technologique.

Fournir chaque semestre un bilan d'activité permet à l'entreprise de vérifier le bon déroulement du plan et de procéder, le cas échéant, à des ajustements d'optimisation.

#### À propos de Crop and co

Depuis 2004, **Crop and co** offre à ses clients, un accompagnement global sur les achats grâce à 4 métiers essentiels : conseil en stratégie et organisation achats, formations et développement de compétences achats, négociation de dossiers achats, recrutement et délégation d'acheteurs. Cette stratégie gagnante a permis à **Crop and co** de s'imposer comme un acteur majeur, expert des achats en France. Déjà implanté à Lyon, Paris et Marseille, l'entreprise continue son ascension avec la mise en place de partenariats à Casablanca et Barcelone.

Pour en savoir plus : [www.cropandco.com](http://www.cropandco.com)